

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2021 R.

**Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa
Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji**

**sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o
działalności leczniczej**

I. Organizacja i zarządzanie

1. Przedmiot działalności

Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Ministerstwa Spraw Wewnętrznych

i Administracji z siedzibą w Warszawie (02-507) przy ul. Wołoskiej 137, dalej: Centrum MSWiA, jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą - samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej, utworzonym przez ministra właściwego do spraw wewnętrznych, zarejestrowanym w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą (RPWDL) pod numerem księgi rejestrowej: 000000019392.

Centrum MSWiA jest jednostką organizacyjną publicznej służby krwi, zgodnie z art. 4 ust. 3 pkt 4 Ustawy z dnia 22 sierpnia 1997 r. *o publicznej służbie krwi* (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 1749, z późn. zm.), dalej: Ustawa.

Zgodnie z Ustawą Centrum MSWiA jest jednostką organizacyjną publicznej służby krwi właściwą dla podmiotów leczniczych, dla których podmiotem tworzącym jest minister właściwy do spraw wewnętrznych, oraz utworzonych i prowadzonych przez Skarb Państwa reprezentowany przez tego ministra.

Do zadań Centrum MSWiA, należy w szczególności:

- ✓ kwalifikowanie kandydatów na dawców krwi;
- ✓ pobieranie krwi i jej składników oraz dokonywanie zabiegów z tym związanych;
- ✓ badanie, preparatyka oraz przechowywanie krwi i jej składników;
- ✓ wydawanie krwi i jej składników podmiotom leczniczym;
- ✓ wydawanie krwi i jej składników do innych celów określonych w Ustawie;
- ✓ propagowanie honorowego krwiodawstwa i pozyskiwanie dawców krwi;

2. Organizacja wewnętrzna i struktura

Zgodnie z § 8 ust. 1. Statutu Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji nadanego Zarządzeniem nr 45 Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 20 września 2016 r. *w sprawie nadania statutu Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji*, Kierownik ponosi

odpowiedzialność za zarządzanie Centrum MSWiA, kieruje jego działalnością i reprezentuje je na zewnątrz.

Strukturę organizacyjną Centrum MSWiA tworzą:

- 1) zakład leczniczy;
- 2) komórki organizacyjne działalności podstawowej zakładu leczniczego;
- 3) jednostki i komórki organizacyjne działalności pomocniczej – administracyjne.

W skład Zakładu Leczniczego, tj. Centrum Krwiodawstwa MSWiA, wchodzi następujące komórki organizacyjne:

- 1) Dział Krwiodawców i Pobierania Krwi;
- 2) Dział Preparatyki;
- 3) Dział Immunologii Transfuzjologicznej;
- 4) Dział Laboratoryjny, w którego skład wchodzi Pracownia Analiz Lekarskich oraz Pracownia Diagnostyki Wirusologicznej;
- 5) Dział Zapewnienia Jakości;
- 6) Dział Ekspedycji Krwi.

Jednostkami i komórkami organizacyjnymi działalności pomocniczej Centrum MSWiA są:

- 1) Sekcja Organizacyjno-Pracownicza;
- 2) Główny Księgowy;
- 3) Sekcja Finansowo-Księgowa;
- 4) Sekcja Administracyjno-Techniczna.

Szczegółowe informacje na temat struktury organizacyjnej Centrum MSWiA zawarte zostały w Regulaminie Organizacyjnym wprowadzonym Zarządzeniem nr 1/2020 Dyrektora Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 20 lutego 2020 roku *w sprawie: zatwierdzenia tekstu jednolitego Regulaminu Organizacyjnego*;

Obecna struktura organizacyjna jest optymalna i spełnia wymagania zawarte w przepisach prawa powszechnie obowiązującego, w szczególności w ustawie z dnia 22 sierpnia 1997 r. *o publicznej służbie krwi* (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 1749, z późn. zm).

3. Posiadane certyfikaty

Certyfikat	TAK	Termin ważności	Uwagi
Akredytacja Ministra Zdrowia w zakresie pobierania krwi i oddzielania jej składników – Decyzja Nr A/01/2007	tak	bez terminu	Kontrolę spełniania wymagań niezbędnych do realizacji zadań przeprowadza Instytut Hematologii i Transfuzjologii raz na dwa lata.
Międzynarodowy system identyfikacji i etykietowania krwi i jej składników zgodny ze standardem ISBT 128	tak	bez terminu	
Zaświadczenie Medyczne Laboratorium Diagnostyczne Dział Laboratoryjny -Wpis do ewidencji Laboratoriów dla Działu Laboratoryjnego CKiK MSWiA	tak	bez terminu	Nadany przez Krajową Radę Diagnostów Laboratoryjnych
Zaświadczenie Medyczne Laboratorium Diagnostyczne Dział Laboratoryjny -Wpis do ewidencji Laboratoriów dla Działu Immunologii Transfuzjologicznej CKiK MSWiA	tak	bez terminu	Nadany przez Krajową Radę Diagnostów Laboratoryjnych

4. Działalność medyczna

Centrum MSWiA, prowadzi działalność leczniczą od dnia 10 sierpnia 2004 r. oraz udziela świadczeń zdrowotnych w następującym zakresie:

- 1) pobieranie i magazynowanie krwi (kod resortowy funkcji ochrony zdrowia: HC.4.5.1 oraz kod resortowy dziedziny medycyny: 70 – transfuzjologia kliniczna);
- 2) badania laboratoryjne (kod resortowy funkcji ochrony zdrowia: HC.4.1 oraz kod resortowy dziedziny medycyny: 70 – transfuzjologia kliniczna i 10: diagnostyka laboratoryjna).

II. Analiza sytuacji

Analiza otoczenia

Otoczenie prawne i gospodarcze

1. Otoczenie prawne:

Centrum MSWiA prowadzi swoją działalność ściśle zgodnie z przepisami prawa powszechnie obowiązującego, w szczególności Ustawą z dnia 22 sierpnia 1997 r. *o publicznej służbie krwi* (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 1749, z późn. zm.), Ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 r. *o działalności leczniczej* (t.j. Dz. U. z 2022 r., poz. 633, z późn. zm.) oraz zgodnie z Obwieszczeniem Ministra Zdrowia z dnia 30 marca 2021 r. *w sprawie wymagań dobrej praktyki pobierania krwi i jej składników, badania preparatyki, przechowywania, wydawania i transportu dla jednostek organizacyjnych publicznej służby krwi* (t.j. Dz. U. z 2021 r, poz. 28).

Obowiązujące przepisy niejednokrotnie miały negatywny wpływ na sytuację ekonomiczną Centrum MSWiA, m.in. ustawowe stawki opłat za krew i jej składniki, które corocznie określa Minister Zdrowia. Opłaty te nie były podwyższane w latach 2013 - 2018. W 2019 roku opłaty za Koncentrat Krwinek Czerwonych wzrosły o 6,00 zł za jednostkę, natomiast opłaty za osocze świeżo mrożone obniżyły się o 12,00 zł. Opłaty za krew i jej składniki w 2020, 2021 i 2022 roku nie uległy zmianie. Dodatkowym utrudnieniem były ustawowo wprowadzone w ubiegłych latach podwyżki wynagrodzeń zasadniczych niektórych grup pracowników.

2. Otoczenie gospodarcze:

Publiczna służba krwi jest integralną częścią publicznej służby zdrowia. Zgodnie z ustawą o publicznej służbie krwi zadania w zakresie pobierania krwi i jej składników, preparatyki oraz zaopatrzenia w krew lub jej składniki realizują jednostki organizacyjne publicznej służby krwi tj.:

- 1) Instytut Hematologii i Transfuzjologii;
- 2) Regionalne centra krwiodawstwa i krwiolecznictwa;
- 3) Wojskowe Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa;
- 4) Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa utworzone przez ministra właściwego do spraw wewnętrznych.

Na terenie Warszawy działają i ściśle ze sobą współpracują:

- 1) Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Warszawie;
- 2) Wojskowe Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa SP ZOZ;
- 3) Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa MSWiA.

Analiza SWOT

Identyfikacja, opis czynników i ważność czynników

1. Identyfikacja i ważność czynników:

Mocne strony: 1) posiadanie akredytacji w zakresie pobierania krwi i jej składników – 0,25; 2) bycie jednostką organizacyjną publicznej służby krwi właściwą – 0,2; 3) wysokowykwalifikowana kadra medyczna i administracyjna, stale podnosząca kwalifikacje zawodowe – 0,1; 4) wdrożenie ISBT128 0,2; 5) wdrożenie systemu informatycznego KRDK 0,1; 6) realizacja szkoleń z zakresu przetaczania krwi i jej składników 0,1; 7) prowadzenie kontroli zewnętrznych w zakresie organizacji leczenia krwią i jej składnikami 0,05.	Słabe strony: 1) wysokość dofinansowania z budżetu Państwa- 0,3; 2) niedofinansowanie zakupu aparatury i sprzętu medycznego - 0,2; 3) brak środków na zatrudnienie zespołów wyjazdowych – 0,1; 4) brak własnych pojazdów - 0,1; 5) brak własnej nieruchomości - 0,1; 6) ograniczenia lokalowe w wynajmowanej powierzchni - 0,2.
Szanse: 1) zwiększenie ilości pobieranej krwi i jej składników/propagowanie krwiodawstwa – 0,25; 2) przekazywanie krwi i jej składników wszystkim szpitalom MSWiA, nie tylko CSK MSWiA – 0,2; 3) sukcesywne zwiększanie dotacji celowej – 0,3; 4) uzyskanie dofinansowania na sprzęt i aparaturę medyczną – 0,1; 5) pozyskanie pojazdów do akcji wyjazdowych - 0,1; 6) rozszerzenie asortymentu produkowanych składników krwi – 0,1.	Zagrożenia: 1) brak środków na prowadzenie działalności – 0,3; 2) narastająca strata z działalności – 0,2; 3) rosnące koszty prowadzenia działalności - 0,2; 4) regulowane przez Ministra Zdrowia opłaty za krew i jej składniki - 0,1; 5) możliwość wypowiedzenia umowy najmu lokalu lub wzrost kosztów -0,2;

2. Opis czynników:

1.1. Mocne strony:

- 1) posiadanie akredytacji w zakresie pobierania krwi i jej składników – nadanej przez Ministra Zdrowia dnia 15 listopada 2007 r. nr Decyzji Nr A/01/2007, o której mowa w art. 14 Ustawy z dnia 22 sierpnia 1997 r. o publicznej służbie krwi (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 1749, z późn. zm.). Akredytacja jest niezbędna do funkcjonowania Centrum MSWiA oraz

nadawana bezterminowo, z zastrzeżeniem, że kontrolę spełniania wymagań niezbędnych do realizacji zadań przeprowadza Instytut Hematologii i Transfuzjologii raz na dwa lata;

- 2) bycie jednostką organizacyjną publicznej służby krwi właściwą dla podmiotów leczniczych, dla których podmiotem tworzącym jest minister właściwy do spraw wewnętrznych, oraz utworzonych i prowadzonych przez Skarb Państwa reprezentowany przez tego ministra na podstawie art. 23 ust. 5a Ustawy;
- 3) wysokowykwalifikowana kadra medyczna i administracyjna, stale podnosząca kwalifikacje zawodowe. Zatrudniona kadra spełnia wymagania określone w przepisach w zakresie kwalifikacji niezbędnych do wykonywania pracy określonej w umowach o pracę/umowach cywilnoprawnych. Realizuje szkolenia niezbędne wynikające z przepisów prawa powszechnie obowiązującego oraz szkolenia dodatkowe.
- 4) wdrożenie ISBT128 (International Standard for Blood Transfusion) – Międzynarodowy Standard ISBT 128 określa sposób identyfikacji, etykietowania krwi i jej składników, a także ludzkich tkanek i narządów. System ten został opracowany przez Międzynarodowe Towarzystwo Przetaczania Krwi (ISBT) w 1994 roku i zatwierdzony przez American Association of Blood Banks (AABB), European Blood Alliance (EBA), Food and Drug Administration (FDA) i European Plasma Fractionators Association (EPFA). Standard ISBT 128 jest zarządzany przez International Council for Commonality in Blood Bank Automation (ICCBBA) w USA. Wdrożenie systemu identyfikacji i etykietowania krwi i jej składników zgodnego ze standardem ISBT 128 wnosi nową, jakość do funkcjonowania służby krwi. Do największych zalet implementacji standardu ISBT 128 należą:
 - unifikacja nazw składników krwi oraz algorytmów ich produkcji,
 - dostępność na etykiecie do wszystkich istotnych informacji o składniku krwi i możliwość ich automatycznego odczytania i przetwarzania, niezależnie od używanego języka czy systemu komputerowego,
 - umożliwienie automatycznego przetwarzania danych o składnikach krwi otrzymanych z innych niż macierzysta placówek służby krwi, w tym także z zagranicznych stosujących standard ISBT 128,
 - znaczne ułatwienie w gromadzeniu i przetwarzaniu danych statystycznych w skali całego kraju;

- 5) wdrożenie systemu informatycznego zapewniającego bezpośredni dostęp do Krajowego Rejestru Dawców Krwi (KRDK) realizowanego w ramach projektu PL0067 *Kompleksowa informatyzacja systemu krwiodawstwa i krwiolecznictwa w Polsce, współfinansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego*. W wyniku realizacji projektów uzyskano system informatyczny umożliwiający rozwój systemu nadzoru nie tylko nad krwiodawstwem, ale i nad krwiolecznictwem poprzez obsługę merytoryczną jednostek publicznej służby krwi oraz szpitalnych banków krwi, a także poprzez wymianę informacji pomiędzy tymi jednostkami;
- 6) realizacja szkoleń z zakresu przetaczania krwi i jej składników – Centrum MSWiA posiada uprawnienia do realizacji szkoleń z zakresu przetaczania krwi i jej składników, o którym mowa w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 16 maja 2017 r. *w sprawie szkolenia pielęgniarek i położnych dokonujących przetaczania krwi i jej składników* (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 2027, z późn. zm.). Zgodnie z przepisami każda pielęgniarka i położna dokonująca przetoczeń krwi i jej składników musi posiadać ww. szkolenie. Szkolenie składa się ze szkolenia podstawowego – mającego na celu zdobycie wiedzy i umiejętności niezbędnych do przetaczania krwi i jej składników dla pielęgniarek i położnych dotychczas niedokonujących przetoczeń krwi i jej składników oraz szkolenia uzupełniającego – mającego na celu aktualizację ww. wiedzy i weryfikację umiejętności, przeprowadzane nie rzadziej niż raz na 4 lata. Zgodnie z założeniami Centrum MSWiA będzie szkoliło pielęgniarki i położne w przedmiotowym zakresie przede wszystkim na potrzeby szpitali, dla których Centrum MSWiA jest Centrum właściwym, ale też przewidywane jest szkolenie dla innych podmiotów leczniczych zainteresowanych ofertą;
- 7) prowadzenie kontroli zewnętrznych w zakresie organizacji leczenia krwią i jej składnikami w samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji.

Słabymi stronami, czynnikami wewnętrznymi Centrum MSWiA, będące konsekwencją ograniczeń zasobów są:

- 1) wysokość dofinansowania z budżetu państwa, z części będącej w dyspozycji ministra właściwego do spraw wewnętrznych. Brak wiedzy Centrum MSWiA w zakresie czynników determinujących wysokość przyznawanego dofinansowania. Brak wiedzy na temat wysokości

planowanego dofinansowania w przyszłych latach, a co za tym idzie trudność w przygotowaniu prognoz/założeń na przyszłe lata.

- 2) brak własnych pojazdów – konieczność współpracy z firmami zewnętrznymi w zakresie przewozu krwi lub jej składników; brak możliwości organizacji akcji wyjazdowych pobierania krwi i jej składników – co jest standardowo realizowane przez inne centra krwiodawstwa i wpływa pozytywnie na liczbę dawców i ilość pozyskanej krwi i jej składników;
- 3) brak własnej nieruchomości – zależność od Wynajmującego obecną powierzchnię, ryzyko rozwiązania umowy w przedmiotowym zakresie lub podniesienia kosztów wynajmu. Centrum zmuszone jest dostosować się do istniejących warunków lokalowych, które są na obecnym poziomie niewystarczające;
- 4) niedofinansowanie zakupu aparatury i sprzętu medycznego – zgodnie z 23 ust. 6 Ustawy - Minister właściwy do spraw zdrowia lub ministrowie mogą finansować lub dofinansować nakłady na inwestycje jednostek organizacyjnych publicznej służby krwi służące realizacji zadań określonych w niniejszej ustawie oraz realizację przez te jednostki programów zdrowotnych z zakresu krwiodawstwa i krwiolecznictwa, w tym zakup aparatury i sprzętu medycznego oraz wykonanie innych inwestycji koniecznych do ich realizacji;
- 5) brak środków na zatrudnienie zespołów wyjazdowych – rosnące koszty prowadzenia działalności oraz zbyt niskie dofinansowanie z budżetu państwa powoduje brak możliwości zatrudnienia kadry medycznej niezbędnej do organizacji akcji wyjazdowych krwiodawstwa;
- 6) ograniczenia lokalowe w wynajmowanej powierzchni – zbyt mała powierzchnia, niepozwalająca na rozszerzenie działalności medycznej. Obecne 120 m² jest niewystarczające ze względu na potrzebne pomieszczenia dla działów preparatyki i laboratoryjnego. Jest jedno pomieszczenie do badania dawców co jest naruszeniem ustawy o prawach pacjentów, albowiem dwóch pacjentów jest badanych w tym samym czasie przez lekarzy. Oddzieleni jedynie za pomocą parawanu słyszą siebie nawzajem podczas wywiadu lekarskiego pod względem medycznych danych wrażliwych. Brakuje również pomieszczeń administracyjno-technicznych z przeznaczeniem magazynowym. Obecnie na zewnątrz budynku usadowiony jest kontener transportowy (tzw. morski), który służy za magazyn dokumentacji archiwalnej i jednocześnie innych rzeczy, co do których Centrum MSWiA jest

zmuszone przepisami prawa do przechowywania. Miała to być metoda tymczasowa, jednakże ze względu na brak pomieszczeń wolnych w budynkach CSK MSWiA nie ma innej metody.

Szansami dla Centrum MSWiA są:

- 1) zwiększenie ilości pobieranej krwi i jej składników/propagowanie krwiodawstwa.

Propagowanie krwiodawstwa jest jednym z ustawowych zadań Centrum MSWiA. Obecnie podjęto szereg działań w zakresie nawiązania współpracy z wszystkimi formacjami mundurowymi, Polskim Czerwonym Krzyżem i organizacjami poza rządowymi. Po kilku miesiącach Kluby Honorowych Dawców Krwi działające w formacjach służb mundurowych same zgłaszają się z prośbą o nawiązanie współpracy wskazując potrzebę utożsamiania się z Grupą MSWiA. Współpraca z poszczególnymi Komendami Wojewódzkimi, Klubami Honorowych Dawców Krwi, szkolenie lekarzy w zakresie propagowania a nie wymuszania oddania krwi od rodzin pacjentów musi zostać zbudowane lub odbudowane. Stałe kontakty, w szczególności z Klubami Honorowych Dawców, których członkami są funkcjonariusze i pracownicy służb mundurowych, z pewnością przełożą się na zwiększenie Honorowych Dawców oddających krew i jej składniki w Centrum MSWiA. Powyższe będzie miało przełożenie na pozyskanie większej ilości krwi i jej składników oraz możliwości przekazywania większych jej ilości dla podmiotów leczniczych, nie tylko dla CSK MSWiA, ale także dla innych podmiotów leczniczych, dla których Centrum MSWiA jest Centrum właściwym. Zgodnie z założeniami przedmiotowa współpraca może przełożyć się na pozyskanie nawet 110 tys. donacji od Honorowych Dawców Krwi będących funkcjonariuszami lub pracownikami służb mundurowych, a co najmniej kilkudziesięciu tysięcy donacji w skali roku.

Zaplanowane zostały działania mające na celu polepszenie wizerunku i postrzegania Centrum MSWiA jako jednostki samodzielnej i niezależnej wobec CSK MSWiA. Rozpoczęto działania w zakresie migracji danych z obecnej strony internetowej na platformę gov.pl oraz nad uaktualnieniem treści w innych social-mediach. Zostały oznaczone szyby drzwi wejściowych według projektu Centrum MSWiA, które dotychczas były obklejone przypadkowymi chaotycznymi informacjami

dotyczącymi wyłącznie szpitala. Został zamontowany domofon z czytelnym oznaczeniem w celu automatycznego otwierania drzwi wejściowych do wejścia G stanowiącego jedyną drogę do pomieszczeń w których realizowane jest krwiodawstwo i krwiolecznictwo. Zaplanowane są czynności mające na celu pomalowanie ścian wewnątrz centrum według wzorów personifikujących się z różnorodnością mundurową i oznaczeń dystynkcji w formacjach mundurowych. Chodzi o stworzenie pewnego klimatu branżowego.

- 2) przekazywanie krwi i jej składników wszystkim szpitalom MSWiA, dla których Centrum MSWiA jest centrum właściwym. Zwiększenie ilości pozyskiwanych donacji pozwoli zabezpieczyć zapotrzebowanie w krew i jej składniki 19 szpitali MSWiA. Centrum MSWiA dotychczas zabezpieczało w krew i jej składniki jedynie CSK MSWiA w 75%.
- 3) sukcesywne zwiększanie wielkości dofinansowania z budżetu państwa – docelowo uzyskanie dofinansowania pozwalającego na zwiększenie ilości donacji i zabezpieczenie wszystkich szpitali MSWiA w odpowiednią dla nich ilość krwi i jej składników;
- 4) uzyskanie dofinansowania zakupu aparatury i sprzętu medycznego – zgodnie z 23 ust. 6 Ustawy - Minister właściwy do spraw zdrowia lub ministrowie mogą finansować lub dofinansować nakłady na inwestycje jednostek organizacyjnych publicznej służby krwi służące realizacji zadań określonych w niniejszej ustawie oraz realizację przez te jednostki programów zdrowotnych z zakresu krwiodawstwa i krwiolecznictwa, w tym zakup aparatury i sprzętu medycznego oraz wykonanie innych inwestycji koniecznych do ich realizacji. Zakup sprzętu i aparatury medycznej pozwoliłby na poprawę jakości realizowanych usług medycznych oraz na rozszerzenie działalności w zakresie rozszerzenia asortymentu produkowanych składników krwi;
- 5) pozyskanie pojazdów – możliwość organizacji przez Centrum akcji wyjazdowych pobierania krwi i jej składników – co jest standardowo realizowane przez inne centra krwiodawstwa i wpływa pozytywnie na liczbę dawców i ilość pozyskanej krwi i jej składników.

Zagrożeniami dla Centrum MSWiA są:

- 1) brak środków na prowadzenie działalności – niewystarczająca dotacja, pokrywająca zapotrzebowanie jedynie na 3 miesiące działalność Centrum MSWiA (3 miesiące pobierania krwi i jej składników), przy obecnym poziomie liczby dawców. Zgodnie z założeniami liczba donacji pozyskiwanych przez Centrum MSWiA przy realizacji zadań w zakresie propagowania krwiodawstwa może wzrosnąć z obecnych kilku do kilkudziesięciu tysięcy w skali roku. W związku z powyższym zwiększą się koszty i przy obecnej wielkości finansowania strata z działalności będzie rosła.
- 2) narastająca strata z działalności spowodowana jest również znacznie wyższymi kosztami prowadzenia działalności spowodowanymi sytuacją gospodarczą, m.in. wzrost cen energii, produktów i wyrobów medycznych niezbędnych do realizacji działalności medycznej;
- 3) regulowane przez Ministra Zdrowia opłaty za krew i jej składniki – zbyt niskie stawki, na które Centrum MSWiA nie ma żadnego wpływu. Ustawowe stawki opłat za krew i jej składniki, które corocznie określa Minister Zdrowia. Opłaty te nie były podwyższane w latach 2013 - 2018. W 2019 roku opłaty za Koncentrat Krwinek Czerwonych wzrosły o 6,00 zł za jednostkę, natomiast opłaty za osocze świeżo mrożone obniżyły się o 12,00 zł. Opłaty za krew i jej składniki w 2020, 2021 i 2022 roku nie uległy zmianie;
- 4) możliwość wypowiedzenia umowy najmu lokalu, w którym jest prowadzona działalność medyczna; możliwość wzrostu opłat za wynajem lokalu – opłata została obniżona tymczasowo – brak pewności czy kolejny aneks do umowy nie będzie wiązał się ze zmianą opłat.

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej

BILANS na dzień				31 grudzień 2021	31 grudzień 2020
AKTYWA					
A.			Aktywa trwałe	430 479,00	618 896,76
	I		Wartości niematerialne i prawne	0,00	59 933,70
		1	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
		2	Wartość firmy		
		3	Inne wartości niematerialne i prawne		
		4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		59 933,70
	II		Rzeczowe aktywa trwałe	430 479,00	558 963,06
		1	Środki trwałe	430 479,00	558 963,06
		a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)		
		b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
		c	urządzenia techniczne i maszyny	257 297,24	285 011,94
		d	środki transportu		
		e	inne środki trwałe	173 181,76	273 951,12
		2	Środki trwałe w budowie		
		3	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
	III		Należności długoterminowe	0,00	0,00
		1	Od jednostek powiązanych		
		2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
		3	Od pozostałych jednostek		
	IV		Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
		1	Nieruchomości		
		2	Wartości niematerialne i prawne		
		3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
		a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
			- udziały lub akcje		
			- inne papiery wartościowe		
			- udzielone pożyczki		
			- inne długoterminowe aktywa finansowe		
		b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
			- udziały lub akcje		
			- inne papiery wartościowe		
			- udzielone pożyczki		
			- inne długoterminowe aktywa finansowe		
		c	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
			- udziały lub akcje		
			- inne papiery wartościowe		
			- udzielone pożyczki		
			- inne długoterminowe aktywa finansowe		
		4	Inne inwestycje długoterminowe		
	V		Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
		1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
		2	Inne rozliczenia międzyokresowe		
B.			Aktywa obrotowe	3 062 133,69	3 061 435,30
	I		Zapasy	1 948 316,31	2 165 030,18
		1	Materiały	117 246,31	311 729,18

	2	Półprodukty i produkty w toku		
	3	Produkty gotowe	1 831 070,00	1 853 301,00
	4	Towary		
	5	Zaliczki na dostawy i usługi		
II		Należności krótkoterminowe	714 733,08	517 403,18
	1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
		- do 12 miesięcy		
		- powyżej 12 miesięcy		
	b	inne		
	2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
		- do 12 miesięcy		
		- powyżej 12 miesięcy		
	b	inne		
	3	Należności od pozostałych jednostek	714 733,08	517 403,18
	a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	714 733,08	517 403,18
		- do 12 miesięcy	714 733,08	517 403,18
		- powyżej 12 miesięcy		
	b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		
	c	inne		
	d	dochodzone na drodze sądowej		
III		Inwestycje krótkoterminowe	399 084,30	379 001,94
	1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	399 084,30	379 001,94
	a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
		- udziały lub akcje		
		- inne papiery wartościowe		
		- udzielone pożyczki		
		- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
		- udziały lub akcje		
		- inne papiery wartościowe		
		- udzielone pożyczki		
		- inne krótkotermin. aktywa finansowe		
	c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	399 084,30	379 001,94
		- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	387 298,78	370 190,48
		- inne środki pieniężne	11 785,52	8 811,46
		- inne aktywa pieniężne		
	2	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV		Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
C.		Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy		
D.		Udziały (akcje) własne		
		Aktywa razem	3 492 612,69	3 680 332,06
		PASYWA		
A.		Kapitał (fundusz) własny	2 037 988,18	2 725 734,81
I		Kapitał (fundusz) podstawowy	977 878,32	977 878,32
II		Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 747 856,49	2 715 746,61
		- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III		Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		

			- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
	IV		Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
			- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
			- na udziały (akcje) własne		
	V		Zysk (strata) z lat ubiegłych		
	VI		Zysk (strata) netto	-687 746,63	-967 890,12
	VII		Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
	B.		Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 454 624,51	954 597,25
	I		Rezerwy na zobowiązania	335 689,00	310 792,00
		1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
		2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	335 689,00	310 792,00
			- długoterminowa	274 901,00	253 538,00
			- krótkoterminowa	60 788,00	57 254,00
		3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
			- długoterminowe		
			- krótkoterminowe		
	II		Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
		1	Wobec jednostek powiązanych		
		2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
		3	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
		a	kredyty i pożyczki		
		b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
		c	inne zobowiązania finansowe		
		d	zobowiązania wekslowe		
		e	inne		
	III		Zobowiązania krótkoterminowe	847 177,26	261 728,34
		1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
		a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
			- do 12 miesięcy		
			- powyżej 12 miesięcy		
		b	inne		
		2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
		a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
			- do 12 miesięcy		
			- powyżej 12 miesięcy		
		b	inne		
		3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	835 391,74	252 916,88
		a	kredyty i pożyczki		
		b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
		c	inne zobowiązania finansowe		
		d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	602 937,58	182 611,95
			- do 12 miesięcy	602 937,58	182 611,95
			- powyżej 12 miesięcy		
		e	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
		f	zobowiązania wekslowe		
		g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych	79 226,39	70 304,93

			tytułów publicznoprawnych		
			h z tytułu wynagrodzeń		
			i inne	153 227,77	
		4	Fundusze specjalne	11 785,52	8 811,46
	IV		Rozliczenia międzyokresowe	271 758,25	382 076,91
		1	Ujemna wartość firmy		
		2	Inne rozliczenia międzyokresowe	271 758,25	382 076,91
			- długoterminowe	271 758,25	258 570,02
			- krótkoterminowe		123 506,89
			Pasywa razem	3 492 612,69	3 680 332,06
			aktywa	3 492 612,69	3 680 332,06
			pasywa	3 492 612,69	3 680 332,06

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) za 2021 r.

		na dzień	31 grudzień 2021	31 grudzień 2020
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:		4 920 015,56	3 831 137,90
	- od jednostek powizanych			
	I Przychody netto ze sprzedaży produktów		3 980 303,32	3 058 507,50
	II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		-46 771,06	-91 933,00
	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		986 483,30	864 563,40
	V Przychody z dotacji na działalność operacyjną			
	B Koszty działalności operacyjnej		5 715 729,17	4 930 567,68
	I Amortyzacja		218 701,59	250 414,70
	II Zużycie materiałów i energii		1 273 659,10	945 994,74
	III Usługi obce		601 198,05	592 254,65
	IV Podatki i opłaty, w tym:		17 167,38	8 952,09
	- podatek akcyzowy			
	V Wynagrodzenia		2 161 134,58	1 861 049,82
	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:		420 092,45	365 505,13
	- emerytalne			161 899,50
	VII Pozostałe koszty rodzajowe		37 292,72	41 833,15
	VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów		986 483,30	864 563,40
	C Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)		-795 713,61	-1 099 429,78
	D Pozostałe przychody operacyjne		110 909,76	121 035,96
	I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
	II Dotacje		110 909,76	116 493,11
	III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
	IV Inne przychody operacyjne			4 542,85
	E Pozostałe koszty operacyjne		25,09	0,00
	I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			

	III Inne koszty operacyjne	25,09	
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-684 828,94	-978 393,82
G	Przychody finansowe	3 107,29	13 697,73
	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	II Odsetki, w tym:	3 107,29	13 697,73
	- od jednostek powiązanych		
	III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
	IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
	V Inne		
H	Koszty finansowe	1 265,98	81,03
	I Odsetki, w tym:	1 246,36	0,17
	- od jednostek powiązanych		
	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
	IV Inne	19,62	80,86
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-682 987,63	-964 777,12
J	Podatek dochodowy	4 759,00	3 113,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-687 746,63	-967 890,12
	Razem przychody	5 034 032,61	3 965 871,59
	Razem koszty	5 721 779,24	4 933 761,71
	Wynik netto	-687 746,63	-967 890,12

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za 2021r.

Wskaźniki zyskowności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2021
wskaźnik zyskowności netto (%)	poniżej 0,0 %	0	-13,53%
	od 0,0% do 2,0 %	3	
	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4	
	powyżej 4 %	5	
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (w %)	poniżej 0,0%	0	-13,54%
	od 0,0 % do 3,0 %	3	
	powyżej 3,0 % do 5,0 %	4	
	powyżej 5,0 %	5	
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	poniżej 0,0 %	0	-19,17%
	od 0,0% do 2,0 %	3	
	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4	
	powyżej 4,0 %	5	

Interpretacja wyników

Centrum MSWiA nie uzyskało punktów, co jest wynikiem ujemnego wyniku finansowego.

Wskaźniki płynności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2021
wskaźnik bieżącej płynności	poniżej 0,60	0	
	Od 0,6 do 1,00	4	
	powyżej 1,00 do 1,50	8	
	powyżej 1,50 do 3,00	12	
	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10	3,37
wskaźnik szybkiej płynności	poniżej 0,50	0	
	od 0,50 do 1,00	8	
	powyżej 1,00 do 2,50	13	1,23
	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10	

Interpretacja wyników

Centrum MSWiA uzyskało 23 punktów na 25 możliwych (t.j. 92%).

7.2.3 Wskaźniki efektywności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2021
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	poniżej 45 dni	3	45
	od 45 dni do 60 dni	2	
	od 61 dni do 90 dni	1	
	powyżej 90 dni	0	
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	do 60 dni	7	29
	od 61 dni do 90 dni	4	
	powyżej 90 dni	0	

Interpretacja wyników

Centrum MSWiA uzyskało 9 punktów na 10 możliwych (t.j. 90%).

Wskaźniki zadłużenia

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2021
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	poniżej 40 %	10	34%
	od 40% do 60 %	8	
	powyżej 60 % do 80 %	3	
	powyżej 80 %	0	
wskaźnik wypłacalności	od 0,00 do 0,5	10	0,58
	od 0,51 do 1,00	8	
	od 1,01 do 2,00	6	
	od 2,01 do 4,00	4	
	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0	

Interpretacja wyników

Centrum MSWiA uzyskało 18 punktów na 20 możliwych (t.j. 90%). Wynik satysfakcjonujący.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za 2021 rok

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena uzyskana
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-13,53%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-13,54%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-19,17%	0
I. Razem			0

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	3,37	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,23	13
		II. Razem	23

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	45	2
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	29	7
		III. Razem	9

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	34%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,58	8
		IV. Razem	18

Łączna wartość punktów			50
-------------------------------	--	--	-----------

PORÓWNANIE WYNIKÓW OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA LATA 2020-2021

Grupa	Wskaźniki	2020		2021	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-23,85%	0	-13,53%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-24,19%	0	-13,54%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-22,75%	0	-19,17%	0
		Razem	0		0

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	9,60	10	3,37	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,81	10	1,23	13
		Razem	20		23

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	72	1	45	2
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	21	7	29	7
Razem		8	9		

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	16%	10	34%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,21	10	0,58	8
Razem		20	18		

Łączna wartość punktów	48	50
-------------------------------	-----------	-----------

W wyniku analizy wskaźnikowej sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2021 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 50 punktów co stanowi 71,43 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania.

1. Diagnoza przyczyn trudnej sytuacji podmiotu: przyczyny zewnętrzne i wewnętrzne

1.1. Przyczyny zewnętrzne trudnej sytuacji podmiotu:

- 1) wysokość dofinansowania z budżetu Państwa – niewspółmierna z zapotrzebowaniem Centrum MSWiA; brak informacji w zakresie czynników wpływających na wielkość ustalonej i przekazywanej Centrum MSWiA kwoty;
- 2) niedofinansowanie zakupu aparatury i sprzętu medycznego;
- 3) rosnące koszty prowadzenia działalności spowodowane sytuacją gospodarczą kraju;
- 4) regulowane przez Ministra Zdrowia opłaty za krew i jej składniki;

1.2. Przyczyny wewnętrzne trudnej sytuacji podmiotu:

- 1) brak współpracy z pozostałymi podmiotami leczniczymi MSWiA, dla których Centrum MSWiA jest centrum właściwym; zabezpieczenie w krew i jej składniki jedynie Centrum MSWiA (w 75%);
- 2) niska fluktuacja kadr;
- 3) brak zaangażowania pracowników wynikająca z braku powiązania efektów pracy z wysokością płacy;
- 4) dotychczasowy brak propagowania krwiodawstwa;
- 5) brak środków na zatrudnienie zespołów wyjazdowych;
- 6) brak własnych pojazdów;
- 7) brak własnej nieruchomości;
- 8) ograniczenia lokalowe w wynajmowanej niewystarczające dofinansowanie;
- 9) dotychczasowy brak współpracy z formacjami mundurowymi, Polskim Czerwonym Krzyżem, czy innymi Centrami Krwiodawstwa;

2. Główne kierunki działań naprawczych poprawiających efektywność

Do głównych kierunków działań naprawczych poprawiających efektywność Centrum MSWiA należy:

- 1) podjęcie działań mających na celu zwiększenie dotacji;
- 2) opracowanie strategii finansowej wraz z systemem monitorowania (roczny plan finansowy, dotacja budżetowa na dofinansowanie zadań, comiesięczna sprawozdawczość);
- 3) optymalizacja kosztów (controlling, realizacja i ewaluacja strategii);
- 4) pozyskiwanie innych źródeł finansowania (dzierżawa sprzętu, realizacja szkoleń, udział w projektach naukowych);
- 5) obniżanie wydatków związanych z naprawianiem kosztów złej jakości;
- 6) zmiana nastawienia personelu, zarówno medycznego jak i administracyjnego, co do postrzegania zagadnień związanych z jakością;
- 7) poprawa współpracy pomiędzy poszczególnymi komórkami organizacyjnymi;
- 8) usprawnienie systemu obiegu dokumentów;
- 9) kreowanie w społecznościach lokalnych pozytywnego wizerunku Centrum MSWiA;
- 10) propagowanie w mediach zasad honorowego krwiodawstwa;
- 11) dbałość o dawców krwi jako najważniejszych osób w naszej działalności;
- 12) kreowanie strategii pozytywnego wyróżniania się wśród konkurencji;
- 13) uzyskanie Zezwolenia Głównego Inspektora Farmaceutycznego na pobieranie krwi i jej składników w celu wytwarzania produktów krwiopochodnych, co umożliwi sprzedaż nadwyżek osocza wytwórniom farmaceutycznym

Zalety:

- a) Zapewnienie skutecznego i efektywnego zagospodarowania nadwyżek osocza niewykorzystanego do celów klinicznych, stanowiącego materiał do produkcji leków krwiopochodnych.
- b) Optymalizacja zagospodarowania pozyskanego od dawców krwi osocza.
- c) Zapewnienie CKiK MSWiA udziału w realizacji zadań prowadzących do uzyskania przez Polskę samowystarczalności w zakresie zabezpieczenia potrzeb pacjentów w produkty krwiopochodne

otrzymane z osocza polskich dawców w ramach realizacji przyjętych przez Radę Ministrów w dniu 3 sierpnia 2010 r. *Głównych założeń przedsięwzięcia dotyczącego dostępności systemu ochrony zdrowia do produktów leczniczych (leków osoczopochodnych) wytwarzanych na terenie RP z osocza pochodzącego przede wszystkim od polskich dawców na lata 2010–2031.*

Wymagania:

- a) Zgodnie z art 38 ust 1 i 2 ustawy z dnia 6 września 2001 r. - Prawo farmaceutyczne (Dz. U. z 2020 r. poz. 944 ze zm.), podjęcie działalności gospodarczej w zakresie wytwarzania lub importu produktu leczniczego wymaga uzyskania zezwolenia na wytwarzanie lub import produktu leczniczego. Organem właściwym do wydania, w drodze decyzji, zezwolenia na wytwarzanie lub import produktu leczniczego jest Główny Inspektor Farmaceutyczny;
- 14) wdrożenie w porozumieniu z Centrum Projektów Polska Cyfrowa Projektu e-Krew – Informatyzacja Publicznej Służby Krwi oraz Rozwój Nadzoru nad Krwiolecznictwem. Nowe rozwiązanie informatyczne wpłynie na poprawę jakości usług medycznych świadczonych dla społeczeństwa. Poprawę jakości należy tutaj rozumieć jako usprawnienie wymiany danych pomiędzy podmiotami uczestniczącymi w procesie pobierania krwi i stosowania jej w leczeniu oraz skuteczne zarządzanie uzyskiwanymi i wykorzystywanymi danymi. Projekt współfinansowany jest ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu nr II „E-administracja i otwarty rząd” Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014-2020 i wpisuje się w działanie 2.1, uwzględniające wprowadzenie usług elektronicznych zwiększających dostępność świadczeń dla obywateli. Centrum e-Zdrowia (CeZ) odpowiada za realizację projektu, w tym jego zarządzanie i merytorykę. W realizacji zadań CeZ wspierają takie podmioty jak: Narodowe Centrum Krwi, Instytut Hematologii i Transfuzjologii oraz centra krwiodawstwa i krwiolecznictwa. Projekt jest nadzorowany przez Ministerstwo Zdrowia;
- 15) modernizacja strony internetowej – migracja na platformę gov.pl
- 16) dobranie i skomponowanie elementów public-relations;

- 17) współpraca z organizacjami i podmiotami związanymi z działalnością CKiK MSWiA;
- 18) opracowywanie rocznych planów kursów i szkoleń zewnętrznych i wewnętrznych w celu stworzenia szansy wszystkim pracownikom, przez zapewnienie im warunków twórczej pracy i rozwoju osobistego;
- 19) dobra organizacja codziennej pracy jako podstawowy element szkolenia zawodowego;
- 20) stosowanie wewnętrznego systemu motywacyjnego wynagradzania pracowników (podwyższanie wynagrodzeń – w zależności od sytuacji finansowej jednostki, podwyżki dla pracowników uzyskujących wyższe kwalifikacje).

Do rozwoju Centrum MSWiA w celu osiągnięcia samowystarczalności ilości krwi niezbędnym będzie również posiadanie własnej siedziby przystosowanej wielkościami do potrzeb realizacji zadań. Obecne 120 m² jest niewystarczające ze względu na potrzebne pomieszczenia dla działów preparatyki i laboratoryjnego. Jest jedno pomieszczenie do badania dawców co jest naruszeniem ustawy o prawach pacjentów, albowiem dwóch pacjentów jest badanych w tym samym czasie przez lekarzy. Oddzieleni jedynie za pomocą parawanu słyszą siebie nawzajem podczas wywiadu lekarskiego pod względem medycznych danych wrażliwych. Brakuje również pomieszczeń administracyjno-technicznych z przeznaczeniem magazynowym. Obecnie na zewnątrz budynku usadowiony jest kontener transportowy (tzw. morski), który służy za magazyn dokumentacji archiwalnej i jednocześnie innych rzeczy, co do których Centrum MSWiA jest zmuszone przepisami prawa do przechowywania. Miała to być metoda tymczasowa, jednakże ze względu na brak pomieszczeń wolnych w budynkach CSK MSWiA nie ma innej metody.

W ostatnim czasie zostały podjęte skuteczne działania dotyczące sprowadzenia frakcjonowanego osocza z przechowywania w prywatnej firmie na teren szpitala. Zakończona została wieloletnia współpraca, od lutego 2022 frakcjonowane osocze przechowywane jest w wynajętym specjalistycznym kontenerze tzw. mroźni (temp. poniżej – 25 st. C). Oszczędności sięgające 35%, około 43000 pln rocznie.

W wyniku negocjacji z CSK MSWiA uzyskana została bonifikata w wysokości 75% na pomieszczenia biurowe (4800 zł – 75%= 1200 zł), co daje oszczędności w wysokości 43200 pln rocznie.

Kwoty wynajmowania auli od CSK MSWiA zostały obniżone z 2400 pln za dzień do 658 pl, zwłaszcza że są tam szkolone pielęgniarki z CSK MSWiA, które wymagają certyfikatów z przetaczania i gospodarką krwią wydawane przez Centrum MSWiA.

Podjęte zostały rozmowy z Bankiem Gospodarstwa Krajowego o udzielenie linii kredytowej w rachunku bieżącym prowadzonym dla Centrum MSWiA. Początkowo od razu odmówiono, czego przyczyną był powód braku zabezpieczenia na nieruchomości (hipoteki), jednakże przedstawione argumenty spowodowały podjęcie dalszych rozmów. Obecnie analitycy banku analizują historię rachunków oraz sytuację formalnoprawną Centrum MSWiA jako podmiotu utworzonego i nadzorowaną przez strategiczny dla funkcjonowania państwa organ administracji rządowej. Wnioskowana linia kredytowa według bezpieczeństwa banku może wynieść ok 300 tys pln, Centrum MSWiA ubiega się o 1mln. Przedmiotowe środki miałyby być przeznaczone jedynie na zabezpieczenie regulowania zobowiązań publicznoprawnych jak Zakład Ubezpieczeń Społecznych oraz Urząd Skarbowy oraz zabezpieczenia zapłaty za sprowadzaną krew z innych centrów krwiodawstwa z całego kraju.

Podjęto działania naprawcze w zakresie zmian w strukturach kadrowych. Niezbędne są zmiany na stanowiskach pracy, przy zachowaniu warunków płacy. Są one prowadzone za dobrowolnym porozumieniem lub w ramach oddelegowań zgodnych z terminami przewidzianymi w kodeksie pracy. Działania takie są niezbędne dla zmniejszenia ryzyka zamknięcia Centrum MSWiA na przykład w sytuacji zachorowań, izolacji lub kwarantann. Obecnie nie ma nadwyżek kadrowych. Wręcz przeciwnie, przy założeniu wzrostu oddanych donacji o 100%, do poziomu średniego, ale stałego całorocznego na poziomie 60-70 dawców dziennie, sytuacja wymusi dodatkowe zatrudnienie.

3. Źródła finansowania działań naprawczych

Głównym źródłem finansowania działań naprawczych będzie dotacja budżetowa przekazywana Centrum MSWiA na podstawie umowy nr 62/DZ/SK/2022 w sprawie dofinansowania zadań Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji zawartej w dniu 29 marca 2022 r. oraz środki pozyskane własne.

4. Harmonogram wdrożenia planu działań naprawczych na podstawie określonych priorytetów ekonomiczno-merytorycznych i źródła finansowania

CEL	DZIAŁANIE	Planowana data zakończenia	Źródło dofinansowania
Utrzymanie długofalowej stabilności finansowej	Realizacja Programu Naprawczego	2023	dotacja budżetowa /środki własne
Polityka Zarządzania Jakością jako podstawa działania	Uzyskanie Zezwolenia Głównego Inspektora Farmaceutycznego na pobieranie krwi i jej składników w celu wytwarzania produktów krwiopochodnych	2023-2025	środki własne
Usprawnianie przepływu informacji wewnętrznej i zewnętrznej	Wdrożenie projektu e-krew	2022	Środki wspólnotowe /budżet państwa
Poprawa warunków pracy i wynagradzania	Planowe kształcenie personelu – kursy i szkolenia wewnętrzne i zewnętrzne	na bieżąco	środki własne

5. Kontrola skuteczności wdrażanych działań naprawczych

Po przeprowadzeniu kilku pełnych procesów działań naprawczych, będzie miał miejsce proces weryfikacji czy program naprawczy jest realizowany poprawnie. Głównym celem kontroli będzie ocena skuteczności realizacji działań naprawczych. Ustalenie kontroli przyczyni się do usprawnienia przyszłych procesów.

Celem szczegółowym kontroli będzie ocena sposobu wdrożenia zaplanowanych działań i stopnia osiągnięcia efektów określonych w założeniach programu naprawczego, oraz ocena efektywności wykorzystania dotacji na realizację działań naprawczych.